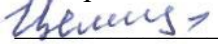


Приложение № 1
УТВЕРЖДЕНО
приказом директора МБОУ СОШ № 10
им. Героя Советского Союза К.И.Недурובה
пос. Моревка МО Ейский район
 О.А.Целова
от « 31 » марта 2023 г. № 34-УР

ДОРОЖНАЯ КАРТА ШНОР МБОУ СОШ № 10 ИМ. ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА К.И.НЕДУРОВОБА ПОС. МОРЕВКА МО ЕЙСКИЙ РАЙОН ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ НА 2023 ГОД

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения МБОУ СОШ № 10 им. Героя советского Союза К.И.Недурובה пос. Моревка МО Ейский район.

Цель: организовать деятельность участников образовательных отношений по обеспечению усвоения основной образовательной программы общего образования учащимися с рисками учебной неуспешности.

Задачи:

1. Проведение комплекса мероприятий по выявлению причин неуспешности у обучающихся среди учителей, обучающихся и родителей.
2. Внедрение технологии наставничества.
3. Совершенствование внутришкольной системы управления качеством образованием на основе разработанной «Дорожной карты».
4. Повышение эффективности урока, развитие интеллектуальных способностей учащихся через использование информационно-коммуникационных технологий в сочетании с освоением наиболее рациональных методик обучения.
5. Создание условий для повышения мотивации к обучению, саморазвитию, самостоятельности учащихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах, проектах.

При проведении анализа причин, по которым МБОУ СОШ № 10 им. Героя Советского Союза К.И.Недурובה пос. Моревка МО Ейский район не вышла из списка ШНОР, были рассмотрены позиции: ОГЭ, ЕГЭ, ВПР, успеваемость по предметам, индекс социального благополучия школы.

Практически по всем учебным предметам наблюдается ухудшение результатов обучения при переходе из начальной школы в основную: при относительно высоких результатах в начальной школе в основной школе уровень обученности снижается остается таковой вплоть до государственной итоговой аттестации.

Анализ результатов по предметам позволяет говорить об устойчивости низких результатов в МБОУ СОШ № 10, что позволяет связать результаты обучения школьников с условиями реализации учебного процесса, недостаточной предметной и педагогической компетентностью педагогических работников, высокой долей обучающихся с рисками учебной неуспешности и низкой мотивации обучающихся. В школе наблюдается низкий уровень социального благополучия и низкий уровень результативности обучения.

Данные характеристики оказали негативное влияние на качество образовательных результатов и являлись симптомами невыхода МБОУ СОШ № 10 им. Героя Советского Союза К.И.Недурובה пос. Моревка МО Ейский район из списка школ с низкими образовательными результатами.

I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг МБОУ СОШ № 10 им. Героя Советского Союза К.И.Недурובה пос. Моревка МО Ейский район, как школы с низкими образовательными результатами

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень				
1	Разработка и утверждение школьной дорожной карты, направленной на повышения качества образовательных результатов в ШНОР на 2023 год	утверждена приказом МБОУ СОШ № 10 дорожная карта	март 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
2	Участие в выявление профессиональных дефицитов администраций и педагогов ШНОР	мониторинг	апрель-май 2023 г.	Администрация школы
3	Участие в обучении муниципальных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	Заместитель директора Харченко А.И.

4	Участие в работе муниципальной Школы кадрового управленческого резерва в рамках деятельности муниципального наставнического центра	программа работы	апрель 2023 г.	Администрация школы
5	Участие в муниципальных стажировках управленческих команд ШНОР в рамках деятельности муниципального наставнического центра	согласно графика стажировок на 2023-2024 учебный год ИМЦ	сентябрь 2023 г.	Администрация школы
6	Участие в стажировках для педагогических работников ШНОР	согласно графика стажировок на 2023-2024 учебный год ИМЦ	сентябрь 2023 г.	Администрация школы
7	Участие в мастер-классах, круглых столах и постерсессиях по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР	согласно плана мероприятий на 2023-2024 учебный ИМЦ	сентябрь 2023 г.	Администрация школы
8	Участие в круглых столах по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного раза в четверть	Администрация школы
9	Участие в мастер-классах для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	Администрация школы
Уровень образовательной организации				
1	Разработка (корректировка) программы перехода МБОУ СОШ № 10 в режим эффективного функционирования и развития	программа	март-апрель 2023г.	Заместитель директора Харченко А.И.
2	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, МБОУ СОШ № 10	аналитическая справка	до 1 июня 2023 г.	заместитель директора Харченко А.И., педагоги
3	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	заместитель директора Харченко А.И., педагоги

4	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса в МБОУ СОШ № 10 на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	заместитель директора Харченко А.И., педагоги
6	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	педагоги школы
7	Составление (корректировка) рискового(ых) профиля(ей) МБОУ СОШ № 10	форма	не реже одного раза в четверть	администрация школы
8	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	педагоги школы
9	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	администрация школы
10	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	педагоги школы
11	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября 2023 г.	заместитель директора Харченко А.И., педагоги

II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности

Результаты входного аудита

№	Наличие фактора в школе
---	-------------------------

	наименование фактора	параметры	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	СОШ № 10
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	СОШ № 10
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	СОШ № 10
2	Профессионализм и компетенции педагогов, несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	СОШ № 10
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	СОШ № 10
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	СОШ № 10
		Наличие учителей русского языка и математики со стажем преподавания предмета менее 5 лет	СОШ № 10
3	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	СОШ № 10
		Низкая мотивация школьников к учению	СОШ № 10
		Наличие обучающихся с ОВЗ	СОШ № 10

Профилактика учебной неуспешности

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень					
1	«Моя профессия – учитель»	участие в форуме	Обучающиеся 6-11 классов, родители (законные представители), педагоги	Ноябрь 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	участие в вебинаре	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	Ноябрь 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	участие в семинаре-совещании	Директор, заместитель руководителя	Декабрь 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
4	«Педагогический Олимп»	участие в торжественном мероприятии	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	Январь 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
5	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной	участие в стажировке на базе МБОУ СОШ №9 с.Кухаривка	Заместитель директора	Март 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.

	неуспешности»				
6	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	участие в семинаре	Директор, заместитель директора	Март 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
7	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ №17 п.Советский	Заместитель директора	Апрель 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
8	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	мониторинг	Директор, заместители директора	Май 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
9		собеседование	Директор	Август 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
10	«Нагрузка учителей русского языка, математики, начальных классов»	мониторинг	Учителя	Сентябрь 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
11		собеседование	Учителя	Сентябрь 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
12	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	Учителя	По отдельному графику	Заместитель директора Харченко А.И.

13	«Цифровая компетентность учителя»	дистанционная стажировка в ИМЦ	Учителя	По отдельному графику	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
14	«Проект и проектное мышление»	дистанционная стажировка в ИМЦ	Учителя	По отдельному графику	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
15	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	Учителя со стажем работы менее 5 лет	По отдельному графику	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
16	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	Обучающиеся 9,11 классов	По отдельному графику	Педагоги школы
17	Метапредметные недели	приказ	Обучающиеся и педагоги ОО	По отдельному графику	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
18	«Последний звонок»	торжественное мероприятие	Обучающиеся	Май 2023 г.	Заместитель директора Малыгина Н.С.
19	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	консультации	Педагоги	Май 2023 г.	заместитель директора Харченко А.И.
20	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	участие в заседании РМО	Педагоги	По графику работы РМО	Заместитель директора Харченко А.И.
21	«Родительский клуб как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	Заместители директора, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители	Октябрь 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.

Уровень образовательной организации

Работа с учителями по профилактике учебной неуспешности

1	Выявление группы учащихся с неблагоприятной оценочной ситуацией	План воспитательной работы классного руководителя, социальный паспорт класса, школы	Учителя, классные руководители	Сентябрь-октябрь 2023 г.	заместитель директора по УР Харченко А.И., заместитель директора по ВР Малыгина Н.С.
2	Организация индивидуальной работы с учащимися, имеющими проблемы и испытывающими трудности в обучении	График индивидуальных занятий	Обучающиеся 2-11 классов	В течение года	Учителя, классные руководители
3	Прохождение стажировок в МНЦ, на базе МИП и КИП	приказ	Администрация школы	В течение года	Директор Целова О.А.
4	Перераспределение педагогической нагрузки, обеспечение занятости руководителей/заместителей руководителей в качестве учителей-предметников в объёме не более 9/12 часов в неделю на ставку	тарификация	Администрация школы, заместители директора	До 1 сентября 2023 г.	Директор Целова О.А.
5	Перераспределение педагогической нагрузки, приём новых сотрудников, обеспечение занятости учителей русского языка,	тарификация	Учителя русского языка, математики	До 1 сентября 2023 г.	Директор Целова О.А.

	математики в объёме не более 30 часов в неделю				
6	Диагностика профессиональных затруднений (профессиональных дефицитов): самоанализ и самооценка	анкетирование, развернутые беседы	учителя	Апрель-май 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
7	Оценка результатов своей профессиональной деятельности	курсовая подготовка	учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., педагоги
8	«Работа учителя с обучающимися с рисками учебной неуспешности»	семинар	учителя	Апрель 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
9	«Применение в образовательном процессе современных образовательных технологий, в том числе технологии дифференцированного обучения»	заседание МС школы	Учителя	Май 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
10	Участие учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	Учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И.
11	«Приемы оптимизации педагогической коммуникации как условия преодоления школьной неуспешности»	Круглый стол	Учителя	Август 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
12	Подготовка рабочих программ	Заседание ШМО	Учителя	Август 2023 г.	Заместитель директора

	и дидактических материалов, презентаций на новый учебный год на основе анализа результатов работы за прошедший период				Харченко А.И., руководители ШМО
13	Организация наставничества для педагогов	посещение уроков, собеседования	Учителя	До 1 сентября 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
14	Изучение опыта школ-лидеров с целью оптимизации работы школьной методической службы (МБОУ СОШ № 9, МБОУ СОШ № 19)	запрос на консультации МНЦ, заключение соглашений о партнёрстве с МИП и КИП	Руководство школы	До 1 сентября 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
15	«Самообразование – одна из форм повышения профессионального мастерства педагога в деле повышения качества образования»	Методический совет школы семинар	Учителя	Сентябрь 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И.
16	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	Рабочая группа	до 1 сентября 2023 г.	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
17	Обеспечение психолого-педагогического сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией	программа	Педагоги-психологи, обучающиеся 1-11 классов, родители/законные представители	В течение года	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
18	Административный контроль за состоянием преподавания предметов с низким рейтингом по результатам	Административный контроль, совещание при директоре	учителя	В течение года	Администрация Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.

	внешней оценки (ВПР, мониторинги, ОГЭ, ЕГЭ, административные срезы)				
19	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	Обучающиеся 4-10 классов	до 1 сентября 2023 г.	Педагоги
20	«Предметные и методические дефициты учителей: пути профессионального развития»	Заседания ШМО	учителя	Ноябрь 2023 г.	Руководители ШМО
21	Реализация программы работы с обучающимися с рисками учебной неуспешности	урок, внеурочная деятельность, воспитательная работа	Обучающиеся 1-11 классов, Учителя родители	В течение года	Педагоги школы
Работа с учащимися по профилактике учебной неуспешности					
1	Работа с одаренными учащимися: участие в олимпиадах, интеллектуальных марафонах, конкурсах, проектной и исследовательской деятельности	план	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Мальгина Н.С.
2	Индивидуальные занятия, индивидуальная работа по ликвидации пробелов и улучшению успеваемости	По графику	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	Педагоги
3	Мониторинг академических и личностно-профессиональных достижений обучающихся профильных классов	По отдельному графику	Обучающиеся 10-11 классов	По отдельному графику	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Мальгина Н.С.
4	Организация планомерной подготовки к ГИА	По графику	Обучающиеся 9,11 классов	В течение года	Педагоги

5	Оценка учебных достижений учащихся (стимулирование результатов, открытость, гласность) через конкурс «Лучший ученик»	Общешкольные линейки, презентации награждений	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
6	Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях различной направленности	Заявки на участие	Обучающиеся 1-11 классов (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
7	Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских профориентационных мероприятиях	План Заявки на участие	Обучающиеся 1-11 классов (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Администрация школы Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
Работа с родителями по профилактике учебной неуспешности					
1	Знакомство родителей с итогами аттестации за 2022 – 2023 учебный год и с проблемами по подготовке к ГИА – 2024 года	Родительское собрание	Родители (законные представители), учителя	Сентябрь 2023 г.	Администрация Целова О.А. Харченко А.И. Малыгина Н.С.
2	Индивидуальные встречи с родителями, проведение бесед по контролю знаний и помощи в выполнении домашних заданий	Индивидуальные беседы	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Классные руководители, учителя-предметники
3	Проведение родительского собрания «О мерах по	Родительское собрание	Родители (законные представители),	Апрель 2023 г.	Классные руководители

	улучшению успеваемости»		учителя		
4	Индивидуальные собеседования с родителями и обучающимися, выработка программы помощи родителей под контролем учителя-предметника	Индивидуальные беседы	Родители (законные представители), учителя, обучающиеся	В течение года	Классные руководители, учителя-предметники
5	Пропуски занятий без уважительной причины, как одна из причин учебной неуспешности	Индивидуальная работа	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
Работа с родителями учащихся 1 – 4 класса					
6	Родительский лекторий по вопросам ФГОС НОО	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
7	«Мотивация или как помочь ребенку полюбить учебу»	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	Сентябрь 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
Работа с родителями учащихся 5 – 9 класса					
8	Родительский лекторий по вопросам ФГОС ООО	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
9	Родительский лекторий по вопросам ГИА – 9	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
10	«Роль родителей в формировании положительной мотивации к школе, учебному труду»	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	Декабрь 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
11	«Как помочь ребенку подготовиться к ГИА»	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	Апрель 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
Работа с родителями учащихся 10 – 11 класса					

12	Родительский лекторий по вопросам ФГОС СОО	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
13	Родительский лекторий по вопросам ГИА – 11	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	В течение года	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители
14	«Как помочь ребенку подготовиться к ГИА»	Родительские собрания	Родители (законные представители), учителя	Апрель 2023 г.	Заместитель директора Харченко А.И., классные руководители

Директор МБОУ СОШ № 10

О.А.Целова